



T.C. MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI

MİLLÎ EĞİTİM AKADEMİSİ BAŞKANLIĞI

ÖLÇME, DEĞERLENDİRME VE SINAV HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2026 YILI

YÖNETİCİ YETİŞTİRME PROGRAM SONU DEĞERLENDİRME e-SINAV DUYURUSU

Bu kılavuz;
Öğretmenlik Mesleği Kanunu,
Millî Eğitim Bakanlığı Eğitim Kurumları Yönetici Görevlendirme Yönetmeliği ve
Millî Eğitim Bakanlığı Merkezi Sistem Sınav Yönergesi
hükümleri doğrultusunda hazırlanmıştır.

A. KISALTMALAR VE TANIMLAR

Bu kılavuzda geçen;

MEB : Millî Eğitim Bakanlığını,

MEAB : Millî Eğitim Akademisi Başkanlığını,

ÖDSGM : Millî Eğitim Bakanlığı Ölçme, Değerlendirme ve Sınav Hizmetleri Genel Müdürlüğünü,

Aday : Yönetici Yetiştirme Program Sonu Değerlendirme e-Sınavına girecek kişiyi,

e-Sınav : Yönetici Yetiştirme Program Sonu Değerlendirme e-Sınavını ifade eder.

B. GENEL AÇIKLAMALAR

Millî Eğitim Bakanlığı Eğitim Kurumları Yönetici Görevlendirme Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda, Eğitim Kurumları Yönetici Yetiştirme Programını başarıyla tamamlayan adayların yeterliklerini ölçmek amacıyla Yönetici Yetiştirme Program Sonu Değerlendirme e-Sınavı gerçekleştirilecektir.

Sınav, Ölçme, Değerlendirme ve Sınav Hizmetleri Genel Müdürlüğü (ÖDSGM) tarafından **25 Temmuz 2026 Cumartesi** günü 81 ilde bulunan e-Sınav Merkezlerinde yürütülecektir.

Sınava ilişkin genel bilgilere tabloda yer verilmiştir;

SINAV ADI	GRUP ADI	SORU SAYISI	SINAV MERKEZİ	SINAV SAATİ VE SÜRESİ	CEVAP SEÇENEK SAYISI
Yönetici Yetiştirme Program Sonu Değerlendirme e-Sınavı	Grup: Müdür (1. oturum)	60 soru	Belirlenen e-Sınav merkezleri	1. Oturum Saat: 10.00 Süre: 75 dakika	5 (beş)
	Grup: Müdür Yardımcısı (2. ve 3. oturumlar)			2. Oturum Saat: 13.00 Süre: 75 dakika	
				3. Oturum Saat: 16.00 Süre: 75 dakika	

C. SINAVLA İLGİLİ ESASLAR

1. Yönetici Yetiştirme Program Sonu Değerlendirme e-Sınavında Uygulanacak Testler

Millî Eğitim Bakanlığı 2026 Yılı Yönetici Yetiştirme Program Sonu Değerlendirme e-Sınavı konu başlıkları ile soru ağırlıkları aşağıda belirtilmiştir.

SIRA NO	e-SINAV KONU BAŞLIKLARI	SORU SAYISI
1	Yönetim, Yöneticilik ve Eğitim Yönetiminin Temel Boyutları	2
2	Öğretim Liderliği	3
3	Kurum Kültürü Oluşturma ve Yönetme	4
4	Kapsayıcı Öğrenme Kültürü ve Rehberlik	2
5	Öğretim Programı Okuryazarlığı ve Türkiye Yüzyılı Maarif Modeli	4
6	Stratejik Planlama ve Veriye Dayalı Karar Alma	4
7	Yenilikçilik, Değişim Yönetimi ve Bakanlık Politikalarına Uyum	4
8	Eğitim Kurumu Finansmanı ve Bütçeleme	3
9	Eğitim Hukuku	3
10	Kurum Sağlığı ve Güvenliği ile Afet ve Kriz Yönetimi	2
11	Kuruma Özgü Yönetim Uygulamaları	5
12	Katılımcı Kurum Yönetimi ve Paydaş İlişkileri	4
13	Kültüre ve Topluma Duyarlı Kurum Yönetimi	2
14	Eğitimde İnsan Hakları ve Demokrasi Kültürü	2
15	Türk Eğitim Düşüncesinde Erdemli Yönetici	4
16	Değer ve Gelişim Odaklı Personel Yönetimi	2
17	Stres ve Duygu Yönetimi	2
18	Etkili İletişim ve Hitabet Sanatı	2
19	Protokol ve Resmî Yazışma Kuralları	2
20	İkiz Dönüşüm: Eğitimde Teknoloji Yönetimi ve Çevre Bilinci	4
	GENEL TOPLAM	60

2. Sınav Giriş Belgesi

- 2.1. Adayların sınava girecekleri bina ve salonları gösteren fotoğraflı sınav giriş belgeleri; <http://www.meb.gov.tr> internet adresinde ilan edilecektir. Fotoğraflı sınav giriş belgesinin çıktısı, adaylar tarafından internet ortamında alınacak olup posta yoluyla gönderilmeyecektir. Fotoğraflı giriş belgesinde herhangi bir onay veya imza bulunmayacaktır.
- 2.2. Fotoğraflı sınav giriş belgesinde adayın kimlik bilgileri ile sınava gireceği sınav bölgesi (il), bina, salon ve sıra bilgileri yer alacaktır. Aday, sınava fotoğraflı sınav giriş belgesinde belirtilen sınav bölgesinde (ilde), bina, salon ve sırada girecektir. Ancak, doğal afet, yangın ve benzeri olağanüstü durumlarda, Ölçme, Değerlendirme ve Sınav Hizmetleri Genel Müdürlüğünün (ÖDSGM) uygun görüşü alınmak suretiyle adayın sınav yeri değiştirilebilecektir.

3. Sınavın Uygulanması

- 3.1. Sınav; 25 Temmuz 2026 Cumartesi günü müdür olarak görevlendirileceklere yönelik saat 10.00'da 1. Oturum; temel eğitim kademesindeki eğitim kurumlarında görev yapacak müdür yardımcılara yönelik saat 13.00'te 2. Oturum; ortaöğretim kademesindeki eğitim kurumları ile özel eğitim kademesindeki eğitim kurumlarında görev yapacak müdür yardımcılara yönelik saat 16.00'da 3. oturum olmak üzere belirlenen e-Sınav merkezlerinde elektronik ortamda uygulanacaktır.
- 3.2. Adaylar, üzerinde T.C. kimlik numarası yer alan geçerli kimlik belgelerinden birisi (geçerlilik süresi dolmamış T.C. kimlik numaralı nüfus cüzdanı, T.C. kimlik kartı, T.C. kimlik numaralı sürücü belgesi, pasaport, nüfus müdürlüklerince verilen barkodlu-karekodlu geçici kimlik belgesi) ile sınava girebileceklerdir.
- 3.3. Evlilik, boşanma, mahkeme kararı vb. nedenlerle soyadı değişikliği olan adayların geçerli kimlik belgesinde yer alan kimlik numaraları kontrol edilir; giriş belgesindeki kimlik numarası ile aynı ise kimlik belgesi geçerli kabul edilir.
- 3.4. Adayların sınav binasına; kullanımı doktor raporu ile belgelendirilen cihazlar (ışıtma cihazı, insülin pompası, kan şekeri ölçüm cihazı vb.) ile ilaçlar, anahtarlıksız basit anahtar, ulaşım kartı, kâğıt para, alyans, bandajı çıkarılmış şeffaf pet şişe içerisinde su, şeffaf numaralı gözlük ve basit piercing dışında; her türlü kesici ve delici alet, ateşli silah, çanta, cüzdan, cep telefonu, her türlü saat, anahtarlık, elektronik anahtar, kalemlik, kablosuz iletişim sağlayan cihazlar, kulaklık, kolye, küpe, bilezik, yüzük, broş ve diğer takılar, her türlü plastik, metal ve cam eşya, banka ve kredi kartları, her türlü elektronik ve mekanik cihaz, her türlü müsvedde kâğıdı, defter, ders notu, kitap, sözlük, dergi, gazete ve benzeri yayınlar, cetvel, pergel, açölçer ve benzeri araçlar ile yiyecek, içecek ve diğer tüketim maddeleri alınmayacaktır. Ayrıca, adayın yasaklı araç ve gereçleri sınav sırasında yanında bulundurduğunun tespit edilmesi hâlinde, sınav kurallarını ihlal ettiği gerekçesiyle hakkında tutanak düzenlenecek ve sınavı geçersiz sayılacaktır.
- 3.5. Adaylar, sınavın başlayacağı saatten en geç 30 dakika önce sınava girecekleri binada hazır bulunacaktır.
- 3.6. Sınavın başlamasını izleyen ilk 15 dakika içinde gelen adaylar sınava alınacaktır. Ancak bu adaylara ek süre verilmeyecektir. Adaylar, sınavın/oturumun ilk 15 dakikası içinde hiçbir nedenle sınav salonundan çıkamayacaktır.

- 3.7. Sınav başladıktan sonra sınav salonundan ayrılan adaylar, yeniden sınav salonuna alınmayacaktır.
- 3.8. Adaylar, sınav sonuçlarını 31 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla <https://www.meb.gov.tr> adresinden öğrenebilecektir.
- 3.9. Bu Kılavuzda hüküm bulunmayan hâllerde; 18/10/2024 tarihli ve 32696 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7528 sayılı Öğretmenlik Mesleği Kanunu, 30/1/2026 tarihli ve 33153 sayılı Millî Eğitim Bakanlığı Eğitim Kurumları Yönetici Görevlendirme Yönetmeliği ile 9/4/2026 tarihli ve 157137329 sayılı Millî Eğitim Bakanlığı Merkezî Sistem Sınav Yönergesi hükümleri esas alınır.
- 3.10. Sınava girecek engelli adaylar için, engel durumları dikkate alınarak gerekli sınav tedbirleri uygulanacaktır.
- **Engelli adaylar için sınav sorularında herhangi bir muafiyet uygulanmayacak; engel durumlarına uygun olarak aşağıda belirtilen sınav tedbirleri alınacaktır:**

ENGEL TÜRÜ	UYGULANACAK SINAV TEDBİR HİZMETİ
Az Görme Engeli	15 dakika ek süre Az gören grubuna miyop, hipermetrop, astigmatizm, karma, gözlükle/lensle düzeltilen görme kusurları dâhil edilmemektedir.
Total Düzeyde Görme Engeli (Hiç Görmeyen)	Görevliler eşliğinde tek kişilik salonlarda, 15 dakika ek süre
Süreç Hastalığı Olan	Engelli adaylar, engelleri nedeniyle sürekli kullanmak zorunda oldukları araç, gereç ve cihazları kendileri tarafından temin edilmesi ve sınavda yanlarında bulundurmaları kaydıyla kullanabilecektir. Tip 1 diyabet, astım ve hipertansiyon nedeniyle sürekli ilaç kullanan adaylar diğer adaylarla birlikte sınav salonlarına yerleştirilecektir. Adayın başvurusu ve ibraz ettiği sağlık raporu doğrultusunda ilgili sınav komisyonunca gerekli sınav tedbirleri alınacaktır. Tip 1 diyabeti bulunan adayların; kutu meyve suyu veya ambalajlı karbonhidrat içeren gıdaları yanlarında bulundurmalarına, ani hipoglisemi (kan şekeri düşüklüğü) durumunda bunları tüketmelerine ve kan şekeri ölçüm cihazı ile ölçüm yapmalarına izin verilecektir. Ayrıca, hiperglisemi (kan şekeri yüksekliği) durumunda ortaya çıkabilecek tuvalet ihtiyacının giderilmesi amacıyla, salon gözetmeninin eşliğinde salondan geçici olarak ayrılmasına izin verilecektir. *Epilepsi hastalığı bulunan adaylar, tek kişilik salonda sınava alınacaktır.
İşitme Engeli	Engelli adaylar, engelleri nedeniyle sürekli kullanmak zorunda oldukları araç, gereç ve cihazları yanlarında getirmeleri kaydıyla sınavda kullanabilecektir. 15 dakika ek süre verilecektir.
Üst Beden Engeli	Görevliler eşliğinde tek kişilik salonlarda, 15 dakika ek süre

- **Özel eğitim ihtiyacı olan adaylar, doktor raporuyla belgelendirmeleri ve kendileri tarafından temin edilmesi kaydıyla sürekli kullandıkları araç, gereç ve cihazları (cep telefonu gibi iletişim cihazları hariç) sınavda kullanabilecektir.**

4. Adayların Sınava Alınmayacağı Durumlar

- 4.1. Adayın, bu Kılavuzun 3.2'nci maddesinde belirtilen geçerli kimlik belgelerini ibraz etmemesi,
- 4.2. Sınav başlamadan önce yapılan kontrolde, adayın bu Kılavuzun 3.3'üncü maddesinde belirtilen ve sınav salonuna getirilmesi yasak olan araç ve gereçlerle sınava geldiğinin tespit edilmesi,
- 4.3. Salon görevlilerince kimlik kontrolü yapılarak sınav salonuna alınan adayın herhangi bir sebeple sınav salonundan dışarıya çıkarılması ya da kendi isteği ile sınav salonundan ayrılması (Bu hüküm, Kılavuz'un "Sınavın Uygulanması" başlıklı bölümünün 3.10. maddesi kapsamındaki kişiler için uygulanmaz.),
- 4.4. Yukarıda belirtilen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi hâlinde aday sınava alınmayacak veya sınavı geçersiz sayılarak e-Sınav Uygulama Modülü üzerinden ilgili seçenek kullanılarak sınav iptal işlemi gerçekleştirilecektir.

5. Sınavın Geçersiz Sayıldığı Durumlar

- 5.1. Eğitim Kurumları Yönetici Yetiştirme Programını tamamlamış olma şartını taşımadığı hâlde adayın sınava girmesi,
- 5.2. Sınav öncesinde, sınav sırasında veya sınav sonrasında yapılan incelemelerde adayın bu kılavuzun 3.2'nci maddesinde belirtilen geçerli belgeleri ibraz etmediğinin tespit edilmesi,
- 5.3. Adayın salon yoklama listesine ve/veya cevap kâğıdı belgesine imza atmadan sınav salonundan çıkması, sınav evrakını ya da sınav giriş belgesini salon görevlilerine teslim etmemesi,
- 5.4. Sınav sırasında veya sınav sonrasında yapılan incelemelerde, adayın sınav giriş belgesindeki bilgiler ile geçerli kimlik belgesindeki bilgiler arasında uyumsuzluk bulunduğunun tespit edilmesi,
- 5.5. Sınav öncesinde, sınav sırasında veya sınav sonrasında; adayın başka bir adaydan, elektronik veya basılı herhangi bir dokümandan ya da ses ve görüntü ileten veya kaydeden cihaz ve/veya düzeneeklerden yararlanarak kopya çektiğinin veya kopya çekmeye teşebbüs ettiğinin tespit edilmesi,
- 5.6. Adayın, kendisi yerine başka bir kişinin sınava girmesine imkân sağladığının veya bu yönde teşebbüste bulunduğunun sınav öncesinde, sınav sırasında veya sınav sonrasında tespit edilmesi,
- 5.7. Adayın, başka adayın bilgilerinin yer aldığı bilgisayarda sınavı başlatması,
- 5.8. Adayların, bu kılavuzun 3.3'üncü maddesinde belirtilen ve sınav salonuna getirilmesi yasak olan nesneler ile salona girdiğinin tespit edilmesi,
- 5.9. Adayın, e-Sınav uygulama cihazlarına ya da merkez demirbaşlarına zarar vermesi,
- 5.10. Sınav görevlilerince düzenlenen rapor veya tutanaklarda ya da sınav uygulaması sırasında kaydedilen kamera görüntülerinde, adayın Millî Eğitim Bakanlığı Merkezî Sistem Sınav Yönergesi, ilgili protokol, bu Kılavuz ve Genel Müdürlük talimatlarında belirtilen sınav kurallarını ihlal ettiğinin tespit edilmesi,

5.11. Ayrıca, yukarıda belirtilen (5.4.), (5.5.) ve (5.6.) maddelerindeki fiilleri gerçekleştirdiği tespit edilen adayların sınavları, 652 sayılı Özel Barınma Hizmeti Veren Kurumlar ve Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin Ek-5 maddesinin 2'nci fıkrasındaki "Bakanlık tarafından yapılan merkezi sınavlara ilişkin olarak 1'inci fıkra hükümlerinin uygulanmasında; Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığına yapılan atıflar Bakanlığa yapılmış sayılır ve 6114 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesinin üçüncü fıkrasındaki yetkiler Bakanlık, 7'nci maddesinin üçüncü fıkrası, 9'uncu maddesinin ikinci ve sekizinci fıkraları ile 10'uncu maddesinin beşinci fıkrasındaki yetkiler Ölçme, Değerlendirme ve Sınav Hizmetleri Genel Müdürlüğü tarafından kullanılır." hükmü gereğince iptal edilir ve bu adaylar sınav tarihinden itibaren Ölçme, Değerlendirme ve Sınav Hizmetleri Genel Müdürlüğü tarafından yapılan hiçbir sınava 2 (iki) yıl süre ile başvuramaz ve giremez.

6. Sınav İtirazları

- 6.1. Adaylar; Yönetici Yetiştirme Program Sonu Değerlendirme e-Sınavı sorularına ve cevaplarına ilişkin itirazlarını soru ve cevap anahtarlarının <https://www.meb.gov.tr> ve/veya <https://odsgm.meb.gov.tr> internet adreslerinden yayımlanmasından itibaren en geç 3 (üç) takvim günü içinde, sınav sonucuna ilişkin itirazlarını ise sonuçların <https://www.meb.gov.tr> internet adresinde yayımlanmasından itibaren en geç 3 (üç) takvim günü içinde e-İtiraz modülü (<https://eitiraz.meb.gov.tr>) üzerinden yapacaklardır.
- 6.2. MEAB soru ve cevap anahtarına 26-30 Temmuz 2026 ÖDSGM ise sınav sonucuna gelen itirazları 31 Temmuz-5 Ağustos 2026 tarihlerinde inceleyip sonuçlandırarak adaylara, e-İtiraz modülü ekranından (<https://eitiraz.meb.gov.tr>) online olarak bildirecektir.
- 6.3. İtiraz başvurusu yapacak adaylar, öncelikle <https://odeme.meb.gov.tr> adresinden tüm banka kartlarıyla veya Ziraat Bankası, Türkiye Vakıflar Bankası ve Türkiye Halk Bankasından herhangi birine ATM, mobil bankacılık ya da internet bankacılığı aracılığıyla "MEB Sınav Ödemeleri" menüsü altından KDV dâhil 75 (yetmiş beş) TL itiraz ücretini yatıracaklardır.
- 6.4. Süresi geçtikten sonra yapılan itirazlar ile e-İtiraz modülü (<https://eitiraz.meb.gov.tr>) üzerinden yapılmayan; faks, e-posta, vb. yollarla yapılan itirazlar dikkate alınmayacaktır.
- 6.5. Başvurusu ya da sınavı geçersiz sayılan, sınava girmeyen, sınava alınmayan ya da sınavdan çıkarılan adayların itiraz başvuruları dikkate alınmaz.
- 6.6. 2577 sayılı İdari Yargılama Usulü Kanunu'nun 20/B maddesi uyarınca sorulara, cevap anahtarına ve sınav sonucuna yapılacak itirazlar; sınav soru ve cevap anahtarlarının, sınav sonuçlarının <https://www.meb.gov.tr> ve/veya <https://odsgm.meb.gov.tr> internet adreslerinden yayımlanmasından itibaren başlayan 10 (on) günlük dava açma süresini durdurmaz.

7. Sınavın Değerlendirmesi

- 7.1. Değerlendirme 100 (yüz) tam puan üzerinden yapılacak olup yalnızca doğru cevaplar dikkate alınacaktır. Başarı puanı hesaplamasında [Puan=(Doğru Sayısı/Soru Sayısı) x 100] formülü kullanılacaktır. Aday puanları virgülden sonra 2 (iki) basamak olacak şekilde açıklanacaktır. Başarı puanı **60 (altmış)** ve üzerinde olan adaylar başarılı sayılacaktır.
- 7.2. Cevap anahtarında hata olması ve bu hususun Merkez Sınav Kurulu kararı ile belirlenmesi sonucunda, ilgili soru/sorular iptal edilmeyecek, soru/soruların doğru seçenekleri dikkate alınmak suretiyle değerlendirmeye bu soru/sorular dâhil edilecektir.

- 7.3. Sınavda hatalı soru/sorulara yer verildiğinin tespit edilmesi durumunda, 9/12/2016 tarihli ve 29913 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2/12/2016 tarihli ve 6764 sayılı Millî Eğitim Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’un 69’uncu maddesiyle, 17/2/2011 tarihli ve 6114 sayılı Kanunun 7’nci maddesinin ikinci fıkrasına eklenen “Sınavlarda iptaline karar verilen sorular değerlendirme dışı bırakılarak geçerli soruların puan değerinin yeniden saptanması suretiyle puanlama yapılır.” hükmü gereğince değerlendirme yapılacaktır.
- 7.4. 7528 sayılı Öğretmenlik Mesleği Kanununun 21’inci maddesinin ikinci fıkrası ile Millî Eğitim Bakanlığı Eğitim Kurumları Yönetici Görevlendirme Yönetmeliğinin 18’inci maddesi uyarınca, yönetici yetiştirme programı sonunda **60 ve üzerinde** puan alanlar yöneticilik başvurusunda bulunabilirler ve puan üstünlüğüne göre görevlendirilirler.
- 7.5. Puanların eşit olması hâlinde Millî Eğitim Bakanlığı Yönetici Görevlendirme Yönetmeliğinin 22’nci ve 23’üncü maddelerindeki hükümler uygulanacaktır.





İLETİŞİM BİLGİLERİ

**Millî Eğitim Akademisi
Başkanlığı**

Tel : 0 (312) 413 41 80
0 (312) 413 49 12

**Ölçme, Değerlendirme ve
Sınav Hizmetleri Genel Müdürlüğü
(ÖDSGM)**

Tel : 0 (312) 413 32 84

DİKKAT: Bu kılavuzda yer alan kurallar, kılavuzun yayım tarihinden sonra yürürlüğe girebilecek yasa-
ma, yürütme ve yargı organları kararlarının gerekli kılması hâlinde değiştirilebilir. Böyle durumlarda
izlenecek yol, Millî Eğitim Bakanlığınca belirlenir.

2026 Yılı Yönetici Yetiştirme Program Sonu Değerlendirme Sınavı Takvimi (EK-1)

TARİH	İŞİN TANIMI
16 Temmuz 2026	Sınavla ilgili bilgilendirme amaçlı hazırlanan sınav uygulama duyurusunun https://www.meb.gov.tr ve/veya https://akademi.meb.gov.tr internet adresinden MEAB tarafından yayımlanması
22 Temmuz 2026	Fotoğraflı sınav giriş belgelerinin düzenlenip https://www.meb.gov.tr adresinden yayımlanması
25 Temmuz 2026	Sınavın gerçekleştirilmesi (Cumartesi günü saat 10.00'da 75 dakika ve aynı gün saat 13.00'te ve 16.00'da 75 dakika olmak üzere 3 oturum hâlinde belirlenen il e-Sınav merkezinde uygulanması)
25 Temmuz 2026	Sınav sorularının ve cevap anahtarının yayımlanması
26-28 Temmuz 2026	Sınav sorularına ilişkin itirazların 3 (üç) takvim günü içerisinde e-İtiraz Modülü üzerinden gerçekleştirilmesi
30 Temmuz 2026	e-İtiraz Modülü üzerinden yapılan itirazların sonuçlandırılması
31 Temmuz 2026	Sınav sonuç bilgilerinin duyurulması
31 Temmuz - 2 Ağustos 2026	Sınav sonuçlarına ilişkin itirazların e-İtiraz Modülü üzerinden toplanması
31 Temmuz - 5 Ağustos 2026	e-İtiraz Modülü üzerinden yapılan itirazların sonuçlandırılması